

Отзыв о работе Максима Якубовича

В результате аудита экономических результатов работы ООО Паблик Креатив за 2020 год и ревью с сотрудниками учредители компании выделили перечень барьеров, которые, в перспективе, могут помешать дальнейшему активному бизнес-развитию агентства: некоторая стихийность в организационных процессах, сезонная перегруженность персонала, отсутствие системы оценки и планирования стоимости и сроков реализации проектов, отсутствие параметров оценки эффективности сотрудников, несогласованность внутренних коммуникаций и др.

Для решения этих проблем в апреле 2021 года к сотрудничеству был привлечен консультант по управлению проектами Максим Якубович.

В начале проекта были определены следующие задачи проекта преобразований:

1. Разработать методологию управления проектами компании, которая позволит планировать проекты с учетом загрузки сотрудников, получать информацию о потраченном времени сотрудников на проекты;
2. Разработать рекомендации по настройке и использованию Битрикс-24 под выбранную методологию управления проектами;
3. Имплементировать методологию в рабочие процессы компании: обучить сотрудников, «отточить» детали под специфику работы с креативными задачами, реорганизовать коммуникационные процессы – на примере 1-2 пилотных проектов;

В июне 2021 года проект был успешно завершен. На текущий момент компания находится в процессе «укоренения» предложенной Максимом стратегии. Промежуточные результаты проекта: методология позитивно принята всеми членами коллектива, реализуется во всех текущих и планируемых задачах, показывает себя как релевантное решение проблем, определенных в начале сотрудничества.

Спасибо Максиму за профессионализм, высокий уровень экспертизы, гибкость и внимание к деталям в процессе реализации проекта.

Рекомендуем Максима Якубовича, как профессионального консультанта в создании и улучшении Корпоративных систем управления проектами.

Директор ООО Паблик Креатив, Валентин Духнев

