

Программа тренинга «Управление рисками проекта»

О программе

Длительность: 10 ак. часов

(1 ак. час равен 45 минут)

Целевая аудитория: руководители проектов, сотрудники Проектного офиса.

Цель тренинга:

Дать участникам инструменты идентификации, оценки вероятности и влияния рисков, прогнозирования реальных сроков и бюджетов проекта с целью увеличения вероятности успеха проекта

- Инструменты для идентификации риска.
- Ключевые риски проекта по разработке программного обеспечения

Практикум 1. «Идентификация рисков. Использование мозгового штурма и диаграммы Исикавы. Правильные формулировки рисков»

- Качественный анализ рисков. Параметры риска: вероятность и влияние (ущерб)
- Как откалибровать способность прогнозировать вероятность возникновения риска и ущерб?

Практикум 2. «Упражнение Калибровка»

- Как теорема Байеса может помочь при оценке рисков?

Практикум 3. Оценка вероятности и ущерба рисков. Ранжирование рисков

- Количественный анализ рисков. Метод Монте-Карло для прогнозирования сроков и бюджета проекта.
- Демонстрация модели Монте-Карло для прогнозирования сроков разработки ИТ-проекта
- План реагирования на риски. Стратегии работы с рисками. Мероприятия по предупреждению рисков и по реагированию на риски.

Практикум 4. «Разработка плана антирисковых мероприятий»

Командам слушателей предлагается разработать План реагирования на риски игрового проекта. По окончании производится разбор результатов выполнения задания.

- Уточнение план-графика проекта после разработки плана антирисковых мероприятий
- Оценка бюджета на риски, проанализированные командой проекта
- Мониторинг и контроль рисков проекта. Периодические совещания по актуализации Реестра рисков. Статусы рисков.

СОДЕРЖАНИЕ

- Что такое Неопределенность и риски проекта?
- Почему люди игнорируют риски?
- Для чего нужно заниматься управлением рисками?
- Идентификация рисков. Правильная формулировка риска

Программа семинара-тренинга «Реализация проектов в срок и в бюджет»

- Анализ освоенного объема по проекту.
Прогноз бюджета проекта по завершению и реалистичной даты завершения проекта

Практикум 5. Анализ показателей и индикаторов освоенного объема для проекта

- Подведение итогов тренинга

Сайт: maxyakubovich.ru

Блог: <http://project-management.zis.by>

Контакт: max.yakubovich@gmail.com

