

Программа тренинга «Управление проектами с использованием MS PROJECT»

О программе

Длительность: 10 ак. часов

Целевая аудитория: руководители проектов, руководители отделов, желающие наладить управление задачами отдела.

Цель тренинга: Освоить основные инструменты и методы управления проектами, сформировать практические навыки разработки основной документации для управления проектом в MS Project.

По окончании курса слушатели смогут:

- самостоятельно разрабатывать в MS Project графики проектов с учетом временных и ресурсных ограничений;
- осуществлять ввод фактических данных по мере выполнения проекта, анализировать ход выполнения проекта;
- получать отчеты по проекту (статус проекта, загрузка ресурсов, т.д.).

СОДЕРЖАНИЕ

1. ТЕМА: Система Microsoft Office Project

- Основные термины и назначение системы Microsoft Office Project .
- Понятие задачи.
- Типы задач в MS Project.

Практика: разработка ИСР в MS Project.

2. ТЕМА: Сетевой график

- Зависимости и ограничения между работами: Финиш-Старт, Финиш-Финиш, Старт-Старт, Старт-Финиш, Гамак.
- Методы оценок длительности и стоимости операций проекта: экспертный (метод Дельфи), метод PERT, оценка по аналогу, параметрическая оценка.
- Расписание проекта.

Что такое расписание проекта?

- Критический путь проекта. Метод критического пути составления расписания.
- Способы сокращения критического пути.
- Проблемы со сроками проектов.

Практика: Моделирование сроков проекта.

- Разработка сетевой модели проекта.
- Логическая структура работ. Взаимосвязи между работами. Типы связей. Временные задержки и лаги.
- Ввод трудозатрат и длительностей.
- Параметры настройки задачи. Типы задач.

3. ТЕМА: Определение ресурсов проекта

Практика: Ввод пула ресурсов проекта. Типы ресурсов.

- Характеристики ресурсов: доступность, стоимость, ставки оплаты, используемый календарь. Назначение ресурсов на работы. Настройка назначения ресурсов.

4. ТЕМА: Оптимизация календарного графика проекта

Практика: Оптимизация календарного графика проекта.

- Принципы ресурсного планирования. Выявление перегруженных ресурсов. Ручное и автоматическое выравнивание загрузки ресурсов. Выравнивание в пределах доступного резерва задачи.
- Ресурсный критический путь.

5. ТЕМА: Контроль хода проекта

- Способы отслеживания хода работ.
- Метод освоенного объема.

Практика: Актуализация и контроль проекта

Базовый план проекта. Время и условия фиксации базового плана. Количество базовых планов проекта.

- Способы контроля хода проекта. Ввод фактической информации о выполнении задачи в разрезе ресурсов. Ввод информации о фактических трудозатратах по задаче. Ввод процента исполнения работ. Принципы измерения прогресса проекта.
- Анализ на основании освоенного объема.
- Отчеты по проекту.

6. ТЕМА: Завершение проекта

Практика: Ввод информации о завершении задачи проекта. Индикаторы завершения задачи.

Примечания по задаче.

