

Программа курса «Управление портфелями проектов»

О программе

Длительность: 10 ак. часов

Целевая аудитория: директора по развитию, руководители портфелей проектов, руководители и сотрудники проектного офиса

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Стратегия компании

- Что такое стратегия?
- Сбалансированная система показателей.
- Стратегия и проектная деятельность.

Управление портфелем

- Требования к компонентам портфеля.
- Контроль и оценка.
- Циклы стратегического управления портфелем.
- Связь управления портфелем со стратегией и с управлением компанией.
- Готовность организации к эффективному управлению портфелями.
- Жизненный цикл управления портфелем.
- Распределение ролей и ответственности.
- Руководитель портфеля.
- Комитет управления портфелем.
- Процессы управления портфелями и их группы.
- Процессы руководства (высокоуровневого управления) в группе «Выравнивание»:
 - Определение «компонент портфеля»;
 - Категоризация компонент.

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Практика 1. Определите категории компонент и распределите их между категориями

- Оценка компонент портфеля проектов.

Практика 2. Разработайте критерии оценки компонент и оцените их.

- Выбор компонент в портфель проектов.

Практика 3. Отберите компоненты в портфель, учитывая имеющиеся ограничения по ресурсам

- Приоритезация компонент;
- Балансировка компонент;
- Утверждение компонент.

• Процессы руководства (высокоуровневого управления) в группе Мониторинг и управление:

- Обзор портфеля и предоставление отчетности;

- Мониторинг стратегических изменений;
- Взаимодействие.

• Процессы управления рисками в группе Выравнивание:

- Идентификация рисков;
- Анализ рисков;
- Реагирование на риски.

• Процесс управления рисками в группе Мониторинг и управление: Мониторинг и управление рисками.

Сайт: maxyakubovich.ru

Блог: <http://project-management.zis.by>

Контакт: max.yakubovich@gmail.com

